



2021

8 --

" "

1	2021	12	31	
0				3,082,626,000.00
			3,082,626,000.00	
				200,000,000.00
			100,000,000.00	
2				
3				

2021

【本函件内容，为源华特种陶瓷集团有限公司独立董事关于公司2021年对外担保情况的专项说明的签署页】

独立董事签字：徐攀

\_\_\_\_\_

徐攀

二零二二年三月二十一日

【本页无正文，为湖南芙蓉陶瓷集团有限公司独立董事关于公司2021年度对外担保情况的专项说明的签署页】

独立董事签字： 毕富兰

担保情况的专项说明的签署页】

独立董事签字：



吴幼娟

二〇二二年二月二十一日